

2025

RAPPORT ANNUEL

| Trajectoire 2018–2025



TeAM

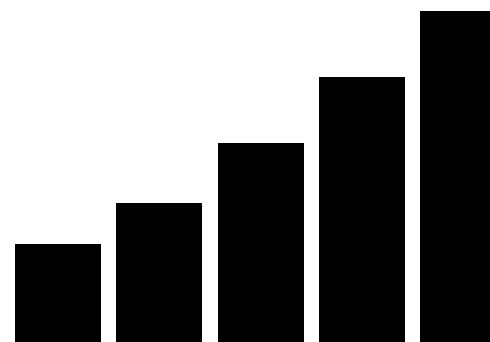
**TECHNICAL
ASSISTANCE
FOR MANAGEMENT**

Assistance technique en santé
publique internationale
TeAM — Actif depuis 2012 · Édition
mai 2026



Sommaire

1. Qui sommes nous	p3
2. Nouvelle activité : Ergonomie	p4
3. L'équipe TeAM	p5
4. Activités TeAM en 2025	p6
5. Trajectoire 2018-2025	p10
6. Perspectives 2026-2028	p12
7. Remerciements	p13
7. Contact	P14



Qui sommes-nous ?

TeAM est un cabinet de conseil spécialisé en santé publique internationale, actif depuis 2012. Présent dans l'écosystème du Fonds mondial depuis le NFM1 (2015), nous accompagnons les programmes nationaux et les mécanismes de financement multilatéraux dans la conception, la mise en œuvre et l'évaluation de leurs interventions sur la tuberculose, le VIH, le paludisme, le renforcement des systèmes de santé et l'appui aux organisations de la société civile.

TeAM intervient dans le cadre des mécanismes portés par Expertise France, le Fonds mondial, l'Organisation mondiale de la santé, et depuis 2026, GAVI – l'Alliance du vaccin (présélection).

- ★ TeAM maintient une structure de gestion allégée : le personnel est composé de 6 employés temps plein basés en France: un directeur, 3 chargées de projet, une gestionnaire, une assistante administrative. Nous externalisons les services comptables et informatiques.
- ★ Notre équipe est en mesure de mobiliser rapidement des équipes de projet hautement qualifiées en réponse aux besoins des pays et des financeurs. Nous promouvons des approches novatrices pour améliorer l'impact et l'optimisation des ressources dans les environnements opérationnels parfois difficiles.



Nouvelle activité

Ergonomie et formation (France, depuis 2025)

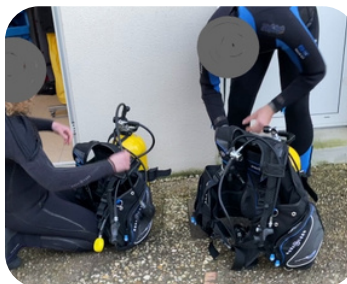
★ Ergonomie – nouvelle activité TeAM (France, depuis 2025)

Le pôle Ergonomie et Santé au Travail de TeAM accompagne les entreprises et organisations dans leurs démarches de prévention des risques professionnels, d'amélioration des conditions de travail et de développement d'une culture de prévention durable. Nos interventions reposent sur l'analyse du travail réel et visent à concilier santé des salariés, qualité du travail et performance des organisations.

Nous proposons des actions de formation, des conférences thématiques et des accompagnements sur mesure portant notamment sur la prévention des troubles musculosquelettiques (TMS), des risques psychosociaux (RPS), de l'infobésité et de la surcharge informationnelle. Nous réalisons également des études diagnostiques ergonomiques, des analyses de postes et de situations de travail, des accompagnements à l'aménagement des espaces, à la conception ou à l'amélioration des postes de travail, ainsi que des démarches participatives favorisant l'appropriation des actions de prévention et l'évolution des pratiques organisationnelles.



TeAM intervient auprès d'acteurs variés issus de nombreux secteurs d'activité. En 2025, le cabinet a notamment réalisé des missions pour des organismes de prévention tels que la CARSAT et la MSA, mais également pour des industries agroalimentaires, des TPE et PME, des entreprises artisanales, des établissements d'enseignement ainsi que des centres de formation. Cette diversité d'interventions permet au cabinet de mobiliser une expertise adaptée aux enjeux spécifiques de chaque contexte professionnel, qu'il s'agisse de prévention des risques, d'amélioration de l'organisation du travail, de maintien dans l'emploi, d'accompagnement des transformations organisationnelles ou de développement d'une culture de prévention partagée.



L'équipe TeAM



Pierre-Yves

Christelle

Atiqa

Patricia

Alice

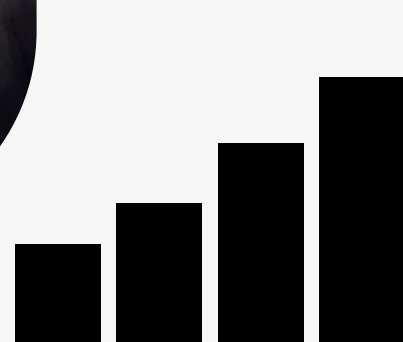
Maxime



TeAM est parvenu à constituer un réseau précieux de consultants et de consultantes francophones et anglophones qu'elle a su fidéliser et accompagner dans la mise en œuvre de leur mission.

TeAM est devenu une plateforme d'experts du Nord et du Sud avec près de 500 consultants associés de renommée internationale, spécialisés dans le renforcement des systèmes de santé, l'appui communautaire des OSC, le genre et les droits humains, les 3 maladies prioritaires que sont la tuberculose, le VIH et le paludisme, la vaccination, la santé publique et l'épidémiologie, l'économie de la santé, les statistiques, les sciences sociales, la gouvernance, l'action sociale, les procédures du Fonds mondial, la gestion de programme, le suivi et l'évaluation, les laboratoires, la gestion des médicaments et l'e-santé.

Ce vaste réseau d'experts couvrant l'ensemble des expertises en matière de santé, permet à TeAM de proposer une approche globale et intégrée pour répondre à toute problématique spécifique de santé publique.



Activités de TeAM en 2025

Activités 2025 – une année de transition

L'année 2025 s'inscrit dans la phase naturellement basse entre les cycles GC7 (livré en 2023) et GC8 (démarrage 2026).

TeAM a conduit en 2025 :

- 25 missions dans 25 pays
- 74 experts mobilisés
- 3 088 jours d'expertise

★ Genre : une transversalité chez TeAM

TeAM dispose d'une expertise Genre multiple au sein de son bureau qui lui permet de répondre à des appels d'offre spécifiques ou intégrées, et d'accompagner les consultant.es de façon fine sur cette thématique. Cette année, TeAM a accompagné différentes organisations à partir de diagnostics de Genre inscrits dans une logique d'intégration du Genre dans le cycle de projet. Il a couvert différentes thématiques telles que la santé sexuelle reproductive et maternelle, les droits humains, la transmission pluri-infectieuse mère enfant, la formation professionnelle, les politiques publiques, et la structuration interne d'institutions ministérielles et d'organisations de développement communautaires. Egalement, TeAM, engagée dans le respect du genre et de la demande des bailleurs veille à proposer des équipes équitablement réparties entre hommes et femmes pour les missions qui lui sont confiées.

★ Couverture géographique

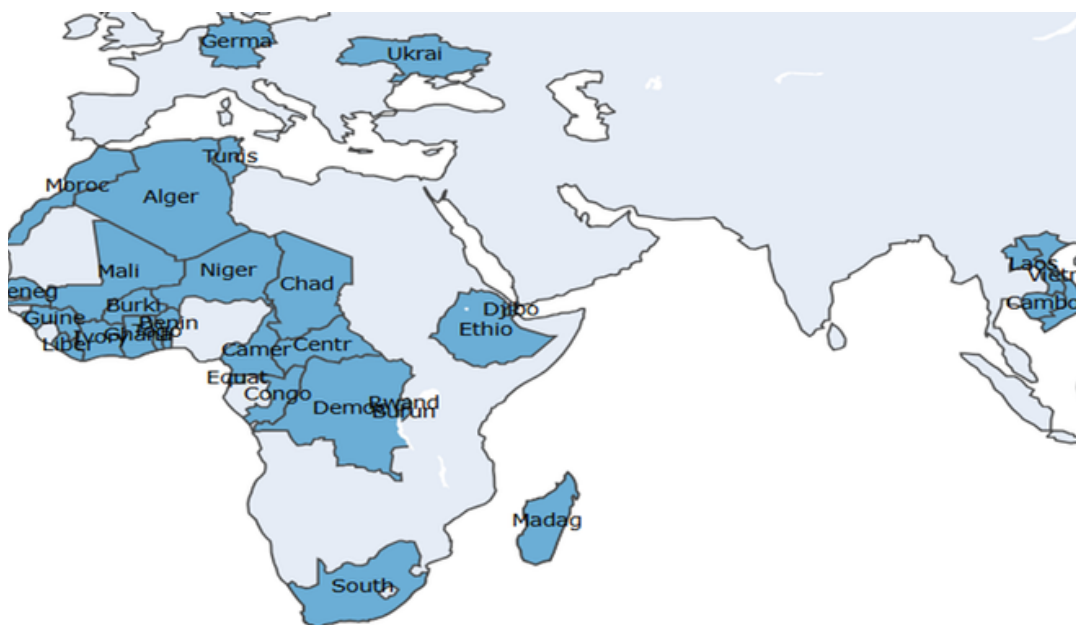


Figure 1 : carte des pays couverts par TeAM en 2025

L'Afrique francophone concentre 68 % des jours d'activité. La zone Asie-Pacifique retrouve 12 % des jours (Laos, Thaïlande), niveau le plus élevé depuis 2019

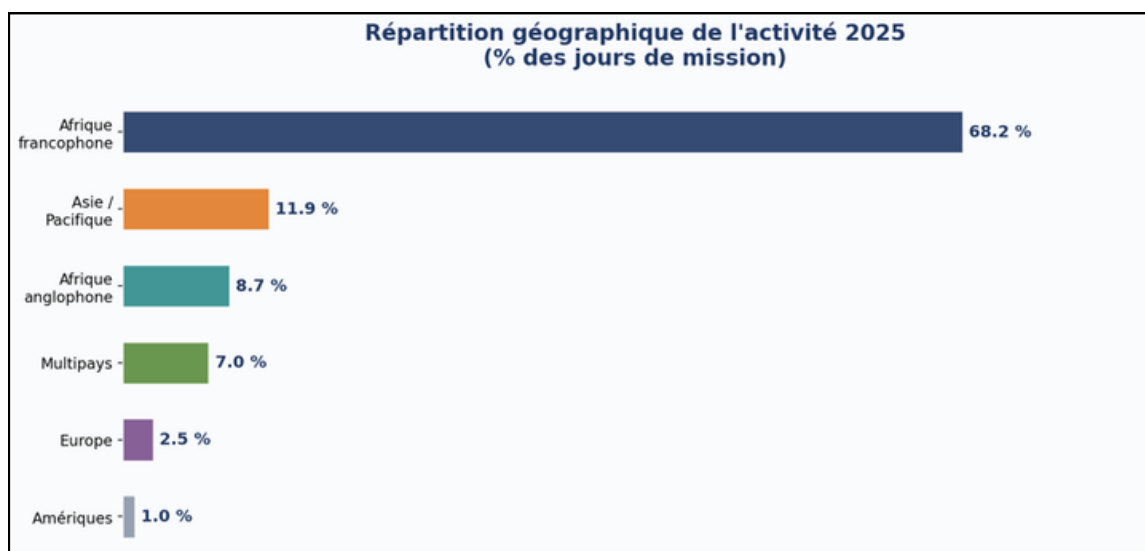


Figure 2 : Répartition géographique de l'activité 2025 (% des jours de mission)

★ Répartition thématique

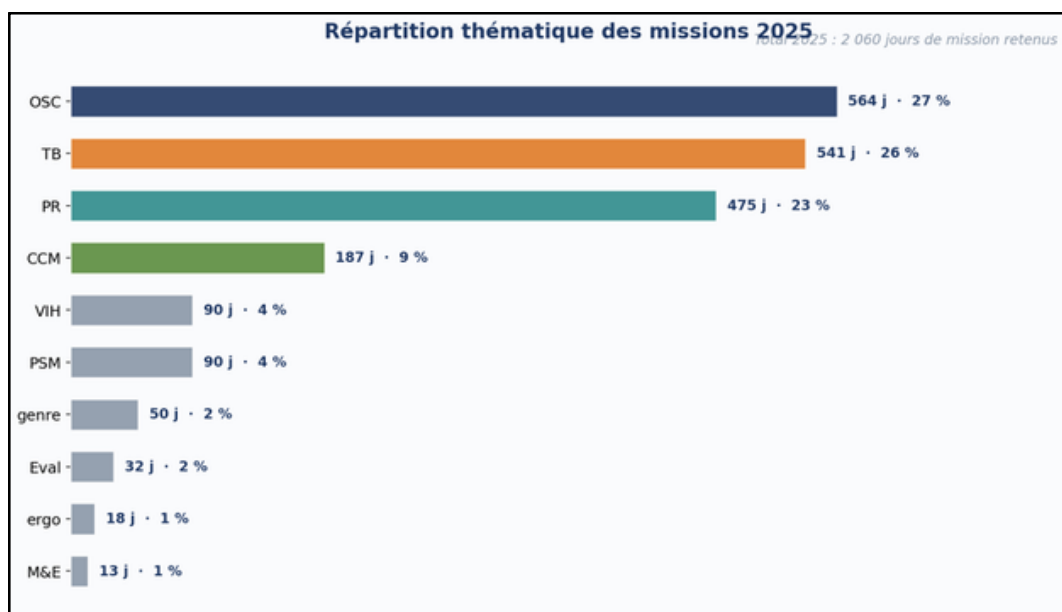


Figure 3 : Répartition thématique des jours de mission retenus en 2025

2025 marque une bascule inédite : pour la première fois, l'appui aux organisations de la société civile (OSC, 27 %) devance la tuberculose (26 %) comme premier thème, suivi de l'appui aux Pays Récipiendaires (23 %).

★ Équipe d'expert

74 experts mobilisés en 2025 – 43 hommes et 31 femmes, soit 42 % de femmes, niveau le plus élevé depuis la création du cabinet.

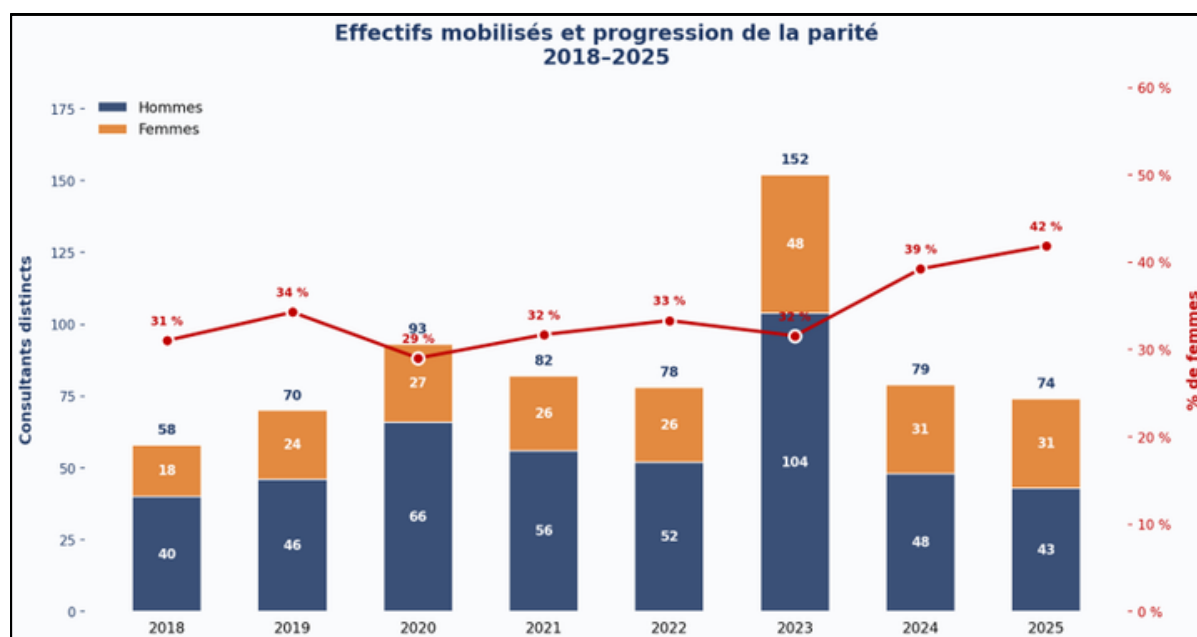


Figure 4 : Effectifs mobilisés et progression de la parité femmes-hommes, 2018-2025

GAVI 6.0 — une nouvelle dimension

En 2026, TeAM a été présélectionné comme partenaire programmatique de GAVI – l'Alliance du vaccin – dans le cadre de l'appel 079-2025-GAVI-RFP.

Axes d'intervention GAVI 6.0

- Étendre les services de vaccination aux enfants zéro-dose et communautés non atteintes
- Renforcer les partenariats avec les organisations de la société civile pour la vaccination
- Réduire les inégalités d'accès dans la planification et le suivi des services de vaccination

Pays (11) : Bénin · Burundi · Cameroun · Côte d'Ivoire · Tchad · RDC · Djibouti · Guinée · Mali · Niger · Togo

2026 — Cycles GC8 et GAVI

À mi-2026, TeAM a déjà dépassé le volume de missions retenues de l'ensemble de l'exercice 2025. Le cycle GC8 confirme un retour aux thématiques fondatrices (TB, VIH, paludisme, Pays Récipiendaires). La présélection GAVI ajoute un axe vaccination inédit.

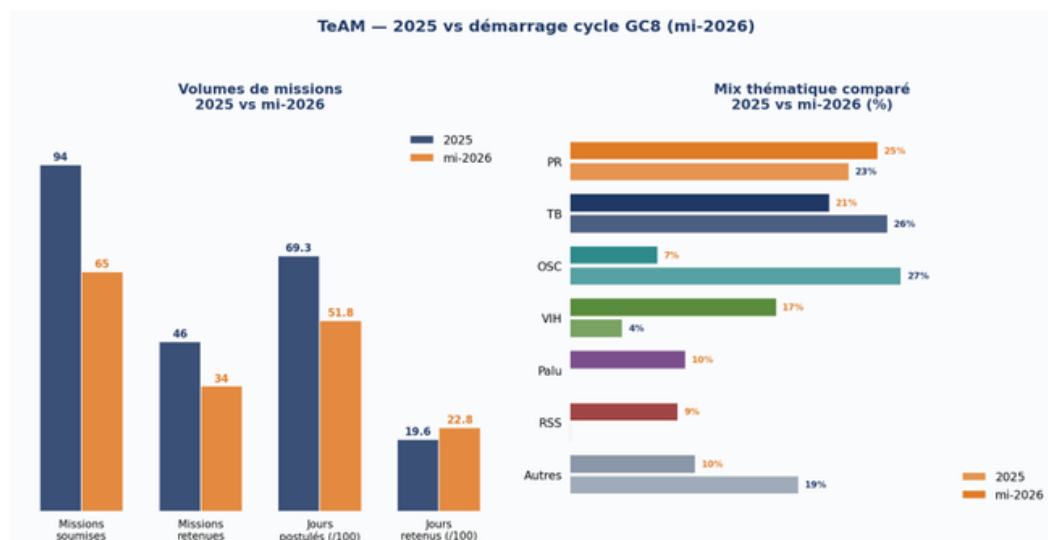


Figure 5 : Volumes de missions et mix thématique : 2025 vs démarrage cycle GC8 (mi-2026)

Trajectoire 2018–2025

Sur les cycles NFM2, NFM3 et GC7, TeAM a conduit des missions représentant 27 489 jours d'expertise dans plus de 35 pays – en s'appuyant sur un positionnement construit depuis 2012 et l'entrée dans le cycle NFM1 en 2015.

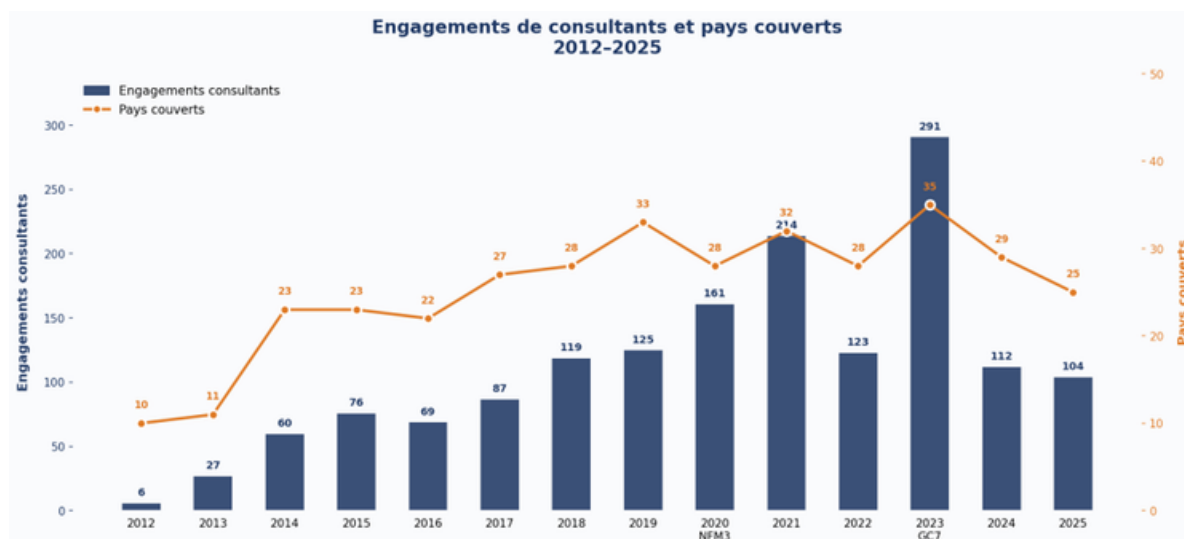


Figure 6 : Missions conduites et pays couverts par année, 2012–2025

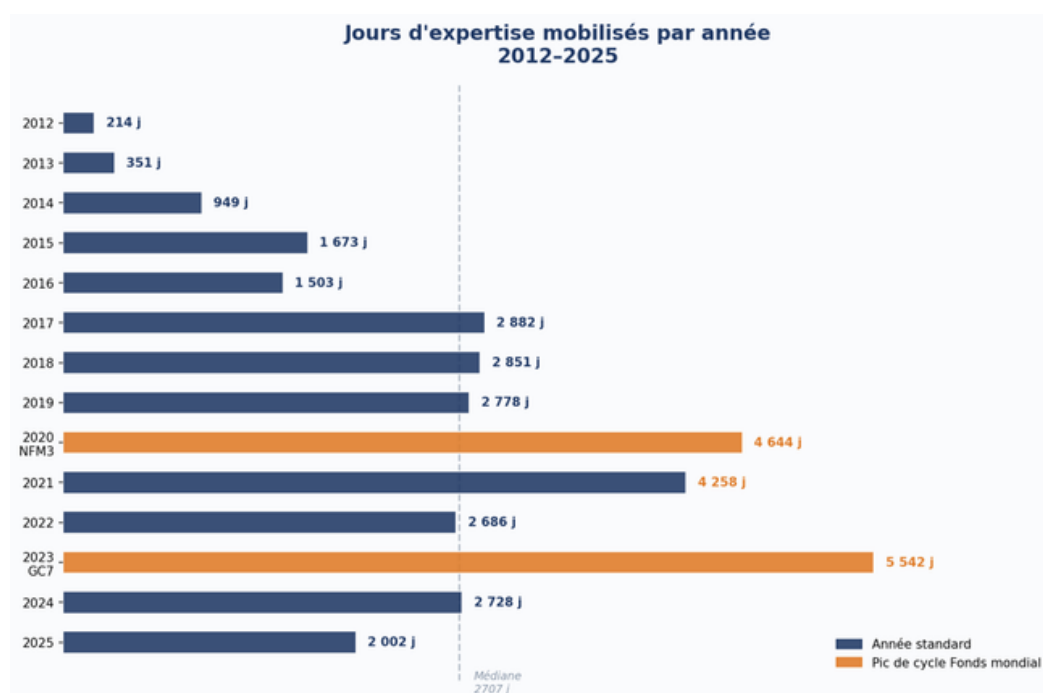


Figure 7 : Jours d'expertise mobilisés par année, 2012–2025

★ Diversification thématique

La tuberculose reste la thématique historique (27 % des jours cumulés 2018-2025). OSC et Pays Récipiendaires dépassent 50 % du portefeuille annuel en 2025.

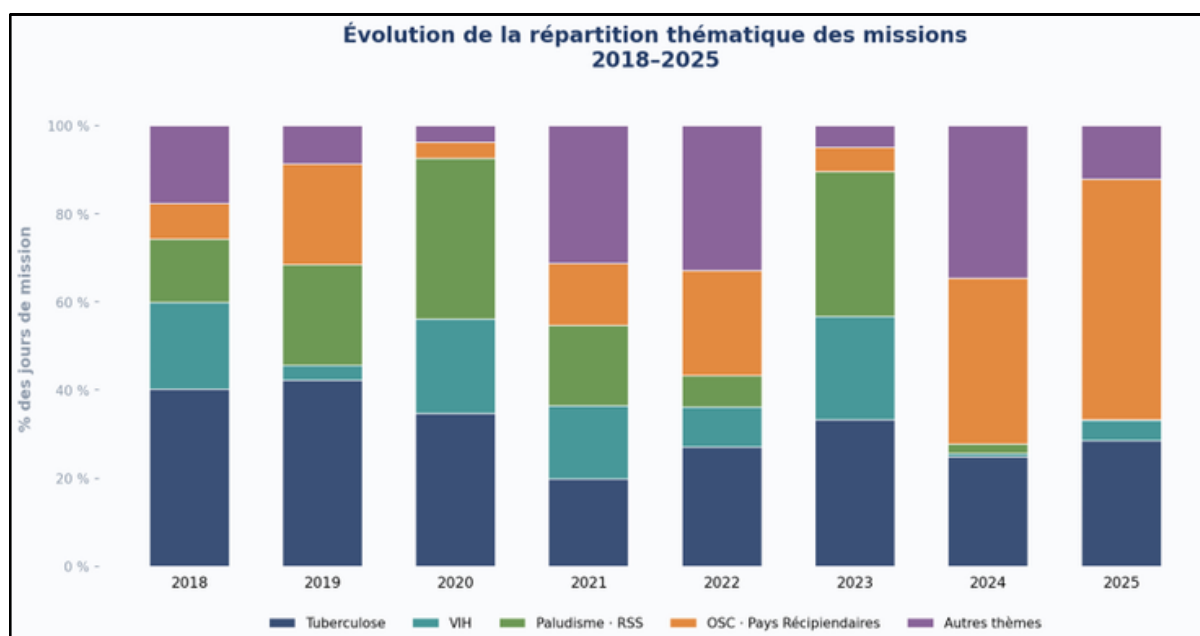


Figure 8 : Évolution de la répartition thématique des missions, 2018-2025

Perspectives 2026–2028

Dans la continuité des actions engagées ces dernières années, les perspectives pour la période 2026-2028 s'inscrivent dans une dynamique de consolidation, de diversification et de développement des activités de TeAM.

L'objectif est de renforcer l'accompagnement des partenaires institutionnels et des pays bénéficiaires tout en poursuivant le développement de nouvelles expertises et de nouveaux champs d'intervention.

● Déployer les missions GAVI 6.0 dans les 11 pays sélectionnés.

● Accompagner la montée en puissance des Pays Récipiendaires – thème central de GC8.

● Consolider la diversification thématique : OSC, évaluation, formation des ressources humaines.

● Développer l'activité d'ergonomie et de formation en France depuis 2025, notamment à travers l'obtention et le déploiement de la certification Qualiopi en tant qu'organisme de formation.

● Approfondir la couverture en Asie du Sud-Est et aux Amériques.



Remerciements



Nous remercions nos financeurs en particulier l'Initiative d'Expertise France mais aussi les pays, Gavi, l'OMS et le Fonds mondial. Nous sommes honorés par votre confiance et fiers des résultats obtenus. Nous sommes également reconnaissants de l'engagement, la disponibilité et la souplesse des experts qui ont cru en nous.



Contact



Tel/Whatsapp : + 33 684377005



py.norval@team4health.org



<https://team4health.org>



<https://www.linkedin.com/company/team-4-health/>

